





# *Workshop* Personalmanagement

## *Herausforderung für das OP-Management*

Die Anforderungen an die Führungskräfte in den Kliniken sind hoch. Dies gilt besonders für die Funktionsbereiche im OP und in der Anästhesie sowie im OP-Management. Wirtschaftlicher Druck, Prozessoptimierung, Fachkräftemangel, Mitarbeiter mit unterschiedlichen Lebensentwürfen – und dabei die Work-Life-Balance nicht aus den Augen verlieren. Um so wichtiger ist der unverfälschte Blick von außen auf das Personalmanagement im OP, verbunden mit praktischen Handlungsempfehlungen.

Wir wollen daher die anstehenden Veränderungen vorstellen, diese mit Ihnen diskutieren, Chancen und Risiken definieren sowie Strategien für eine stabile Personalsituation erarbeiten.

Mit freundlichen Grüßen  
Hans-Peter Lehnen



*rekrutieren - qualifizieren - flexibilisieren*

*mehr zum Thema erfahren Sie auf [hp-lehnen.de/seminare](http://hp-lehnen.de/seminare)*



*Generationswechsel im OP - Chancen und Risiken*  
*Personalbedarfsberechnung und Qualifikationsmatrix*  
*Mitarbeiter gewinnen – Mitarbeiter halten*

## **Key-Words**

*Personalanforderungen · Innovative Arbeitszeitmodelle*  
*Work-Life-Balance · Führungskräfteentwicklung · Mitarbeiter-*  
*zufriedenheit · Erfahrungen aus der Praxis für die Praxis*



# Workshop *Leitung und Moderation*



## **Hans-Peter Lehnen**

war über 20 Jahre in verschiedenen Führungspositionen im Krankenhausmanagement tätig, u. a. als OP-Leitung, OP-Koordinator, OP-Manager, Projektleiter und Change Manager. Seit 2016 ist er erfolgreich als OP- und Klinikmanagementberater sowie Interimsmanager, Coach und Trainer tätig. Seine Schwerpunkte liegen neben der Analyse und Beratung, insbesondere in der Projektumsetzung, dem Konfliktmanagement und dem Resilienzcoaching.



## **Thomas Wytrieckus**

Nach seiner Tätigkeit als OP-Fachpfleger war Herr Wytrieckus über 20 Jahre in verschiedenen Kliniken der Regel-, Maximal- und Universitätsversorgung als OP-Manager tätig. Aktuell als Geschäftsbereichsleitung OP & AEMP in den Kliniken Maria Hilf in Mönchengladbach. Neben einer ausgewiesenen Expertise im OP-Management ist er im Bereich der Personalführung im OP in verschiedenen Gremien tätig, u.a. als Leitung der AG Pflegemanagement des VOPM e.V. Er war Lehrbeauftragter Personalbereich FB 4 der University of Applied Sciences Frankfurt a. M. 2005 - 2012 und hat zahlreiche Veröffentlichungen und Vorträge im Themenbereich OP u.a. im Bereich des Personalmanagements publiziert bzw. gehalten.



## **Christoph Vogel**

ist Dipl. Betriebswirt (FH) und Krankenpfleger. Er verfügt über 30 Jahre praktische Erfahrung im Gesundheitswesen. Von der Krankenpflege über Organisations- und Projektmanagement bis zur Klinikführung und Krankenhausplanung und -beratung. Seine Schwerpunkte liegen in der Prozess- und Strukturanalyse sowie im Projektmanagement. Zusätzlich ist Herr Vogel seit vielen Jahren als freiberuflicher Dozent tätig.

# *Das erwartet Sie in unserem* Workshop

## *1. Impulsvorträge*

Impulsvorträge von Fachleuten, die auf Grundlage der anstehenden Veränderungen folgende Themen „beleuchten“:

- Personalentwicklung für Führungskräfte und Mitarbeiter
- Personalbedarf und Delegation - Servicekräfte im OP
- Entlastung durch den richtigen Qualifikationsmix
- Demografischer Wandel
- Dem Fachkräftemangel begegnen - Marketing und Social Media
- Work-Life-Balance und OP-Effizienz
- Resilienz und Wertschätzung - Teamwork auf Augenhöhe

## *2. Diskussionsforen*

Im Rahmen von moderierten Diskussionsforen besteht die Möglichkeit, Erfahrungen auszutauschen.

## *3. Erarbeitung von Lösungsansätzen*

Gemeinsam werden wir auf Grundlage des Erfahrungsaustausches mit Ihnen Lösungsansätze und Umsetzungsschritte erarbeiten.

## *4. Kollegialer Austausch*

Der kollegiale Austausch wird ein wesentlicher Bestandteil des Workshops sein.



Alte Stadtstraße in Münster

Veranstaltungsort: Kaiserhof Münster  
[www.kaiserhof-muenster.de](http://www.kaiserhof-muenster.de)

**Jun. 2024**

---

Seminar im Münsterland  
**Münster**

13.06. bis 14.06.2024

1. Tag 10:00 - 17:00 Uhr  
2. Tag 08:30 - 15:00 Uhr

**Nov. 2024**

---

Seminar im Münsterland  
**Münster**

14.11. bis 15.11.2024

1 Tag, 10:00 - 17:00 Uhr  
2 Tag, 08:30 - 15:00 Uhr



# AGB Allgemeine Geschäftsbedingungen

Anmeldungen können telefonisch oder schriftlich erfolgen (Brief, Fax, E-Mail). Jede Anmeldung wird schriftlich bestätigt. Erfolgt eine kundenseitige Stornierung innerhalb der letzten 5 Arbeitstage vor Veranstaltungsbeginn oder erscheint der/die angemeldete Teilnehmer/-in nicht oder bricht die Veranstaltung ab, so werden die gesamten Teilnahmekosten in Rechnung gestellt. Bei einer Stornierung von 6 bis 14 Arbeitstagen vor Veranstaltungsbeginn werden 75 % der Teilnahmekosten in Rechnung gestellt und bei einer Absage von 14 bis 28 Arbeitstagen vor Veranstaltungsbeginn 50 %. Eine kostenfreie Stornierung ist bis 28 Tage vor Veranstaltungsbeginn möglich. Es besteht die Möglichkeit, kostenfrei einen Ersatzteilnehmer zu benennen oder einen anderen Termin aus dem Seminarangebot zu nutzen. Wir behalten uns das Recht vor, eine Veranstaltung bei zu geringer Teilnehmerzahl oder infolge höherer Gewalt (z. B. Erkrankung des Trainers) abzusagen. Die bereits bezahlten Teilnahmekosten werden in solch einem Fall vollständig zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Veranstalter | Seminarorganisation  
Hans-Peter Lehnen

## Gebühr

Die Gebühr für die zweitägige Veranstaltung beträgt 580 €. Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen, Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen. Am ersten Seminarabend gibt es ein gemeinsames Abendessen. Für die Teilnehmer sind Hotelzimmer als Abrufkontingente reserviert. Jede Anmeldung wird von uns schriftlich bestätigt. Nach Anmeldung erhalten Sie die Rechnung. Die Veranstaltungsteilnahme setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere allgemeinen Geschäftsbedingungen an.

## Zielgruppe

Dieser Workshop richtet sich an Führungskräfte in Krankenhäusern, die in verantwortlicher Position im OP-Management oder im Personalmanagement tätig sind, darunter OP-Manager, OP-Koordinatoren, Pflegedienstleitungen, Chefärzte, Leitungen im OP- und Anästhesie Funktionsdienst.

# Veranstalter

## *Seminarorganisation*

 hp-lehnen

hp-lehnen OP- und Klinikmanagement  
Flughafenstraße 52a, 22335 Hamburg  
Telefon: 04053299226  
Fax: 04053299100

[www.hp-lehnen.de](http://www.hp-lehnen.de)  
[opm@hp-lehnen.de](mailto:opm@hp-lehnen.de)

