



Agenda Workshop Personalmanagement 14. und 15. November 2024

Donnerstag, 14. November 2024

10:00 – 10:30 Uhr

Begrüßung der Teilnehmer, Klärung der Erwartungen an den Workshop und Vorstellung der Agenda

10:30 – 11:15 Uhr

Impulsvortrag zur aktuellen Personalentwicklung vor dem Hintergrund der aktuellen Veränderungen

Kaffeepause 11:15 – 11:30 Uhr

11:30 – 12:30 Uhr

Diskussionsforum

Welche Aufgaben und Veränderungen ergeben sich aus den Folgen des Personalmangels?

- **Möglichkeiten zur Entlastung der OP -und Anästhesiefunktionsdienste**
- **Integration weiterer Berufe und Qualifikationen in den OP Welche Berufsgruppen kämen in Frage u. Chancen-Risiken Voraussetzungen?**
- **Veränderung der OP-Organisation und Prozessstruktur – Perioperativer Prozess**



Agenda Workshop Personalmanagement 14. und 15. November 2024

Donnerstag, 14. November 2024

Mittagspause 12:30 – 13:30 Uhr

13:30 – 14:00 Uhr

Zusammenfassung der Diskussionen und Überleitung zur Workshoparbeit

11:30 – 12:30 Uhr

Gruppenarbeiten zur Konzeptentwicklung

1. Gruppe

Stellen Sie die unterschiedlichen Möglichkeiten des Personalmarketings und der Personalentwicklung dar.

2. Gruppe

Stellen Sie die Möglichkeiten der Prozessanpassungen vor dem Hintergrund eines fiktiven Qualifikationsmixes dar.

Kaffeepause 15:00 – 15:30 Uhr



Agenda Workshop Personalmanagement 14. und 15. November 2024

Donnerstag, 14. November 2024

15:30 – 16:30 Uhr
Vorstellung der Ergebnisse und Fazit

16:30 – 17:00 Uhr
Feedback zum ersten Tag und Ausblick auf den Folgetag

17:00 Uhr
Ende des ersten Tages

18:30 Uhr Gemeinsames Abendessen



Agenda Workshop Personalmanagement 14. und 15. November 2024

Freitag, 15. November 2024

**08:30 – 08:40 Uhr
Begrüßung der Teilnehmer**

08:40 – 10:15 Uhr

Vorträge zu:

- **Führung im OP – eine unlösbare Aufgabe?**
- **Work-Life Balance und OP-Effizienz – Schließt sich beides gegeneinander aus?**
- **Welche Auswirkungen hat der Generationswechsel und was hat dies mit der Wertschätzung im OP zu tun?**

Kaffeepause 10:15 – 10:30 Uhr



Agenda Workshop Personalmanagement 14. und 15. November 2024

Freitag, 15. November 2024

10:30 – 11:30 Uhr

Gruppenarbeiten zu den Themen Personalcontrolling und Personalbedarf

1. Gruppe

Was will das Personalcontrolling und welche Daten werden benötigt?

2. Gruppe

Erstellen Sie einen Personalbedarf und begründen Sie diesen

11:30 – 12:30 Uhr

Vorstellung der Ergebnisse und Fazit

Mittagspause 12:30 – 13:30 Uhr

13:30 – 14:00 Uhr

Personalcontrolling, Personalbedarf und Kalkulationsmöglichkeiten – Ein Update

14:00 – 14:30 Uhr

Feedback zum Workshop und Verabschiedung



Hans-Peter Lehnen, Inhaber von hp-lehnen OP- und Klinikmanagement, OP-Manager und zertifizierter Coach.

Hans-Peter Lehnen war über 30 Jahre in verschiedenen Führungspositionen tätig, u.a. als OP-Manager, OP-Koordinator und als Projektmanager.

Seit 2016 ist er als freiberuflicher Berater und Interimsmanager im OP und Klinikmanagement tätig. Er versteht sich als Begleiter und Unterstützer in der Organisationsentwicklung von OP-Bereichen mit seinen vielfältigen Schnittstellen. Vom ersten Kennenlernen der Bereiche, über die Analyse und Strategieentwicklung bis zur nachhaltigen Umsetzung.



Christoph Vogel, Senior Consultant bei hp-lehnen

Christoph Vogel verfügt über 30 Jahre praktische Erfahrungen im Gesundheitswesen. Von der Krankenpflege über Organisations- und Projektmanagement bis zur Klinikführung und Krankenhausberatung. Seine Schwerpunkte liegen in der Erstellung von Prozess- und Arbeitsplatzanalysen, sowie der Krankenhausplanung und der Projektkoordination. Zusätzlich ist Herr Vogel seit vielen Jahren als freiberuflicher Dozent tätig (Schwerpunktthemen sind hierbei u.a. Krankenhaus- und Pflegefinanzierung sowie Projekt- und Prozessmanagement).



Thomas Wytrieckus, OP-Manager Kliniken Maria Hilf Mönchengladbach

Nach seiner Tätigkeit als OP-Fachpfleger war Herr Wytrieckus in verschiedenen Kliniken als gelernter OP-Fachkrankenschwester bis zur OP-Leitung tätig. In den letzten 23 Jahren arbeitete er als OP-Manager in verschiedenen Kliniken der Maximal- und Universitätsversorgung in mehreren Bundesländern. Aktuell ist er als Geschäftsbereichsleitung OP & AEMP in den Kliniken Maria Hilf in Mönchengladbach tätig.

Neben langjährigen Erfahrungen im OP-Management ist er im Bereich – Personal im OP – in verschiedenen Gremien tätig, u. a. als Sprecher der AG Pflegemanagement des VOPM e.V. und im Bundesverband Pflegemanagement.

Thomas Wytrieckus war Lehrbeauftragter Personalbereich FB 4 der University of Applied Sciences Frankfurt a.M. 2005 – 2012 und hat zahlreiche Veröffentlichungen und Vorträge im Themenbereich OP u.a. im Bereich des Personalmanagements in Deutschland und der Schweiz publiziert bzw. gehalten.